

Energidepartementet
v/Statssekretær Marte Haabeth Grindaker

Vår dato 01.06.2026
Deres dato: [Dato]
Vår referanse [Ref. nr.]
Deres referanse [Ref. nr.]

Innspill: Innlemmelse av energientreprenører i Kraftforsyningens beredskapsorganisasjon (KBO)

Fornybar Norge viser til møtet med Energidepartementet og Statssekretær Marte Haabeth Grindaker 19.mars 2026. I forbindelse med det pågående arbeid med å styrke sikkerhet og beredskap i kraftsektoren, herunder gjennomgang av Kraftforsyningens beredskapsorganisasjon (KBO) i regi av Norges vassdrags- og energidirektorat (NVE) ønsker vi med dette å løfte behovet for en mer formalisert involvering av energientreprenører og kritiske leverandører i Kraftforsyningens beredskapsorganisasjon (KBO).

Bakgrunn og utfordringsbilde

Kraftforsyningens beredskapsorganisasjon (KBO) utgjør selve ryggraden i koordineringen og håndteringen av kraftsektorens beredskap, og er organisert under ledelse av NVE. Samtidig er kraftsystemets evne til å **oppretholde og gjenopprette forsyningen i krise og krig** i praksis avhengig av en langt bredere aktørbase enn de som per i dag er en del av KBO. Energientreprenørene og leverandørene utgjør en betydelig del av den operative kapasiteten i sektoren.

Frittstående energientreprenører:

- er lokalisert over hele landet
- bidrar daglig med utbygging, drift, vedlikehold og reparasjoner i kraftsystemet
- besitter spesialkompetanse på alle spenningsnivåer
- utgjør en betydelig del av den operative kapasiteten i sektoren

Likevel er disse aktørene i dag ikke formelt en del av KBO, til tross for at de vil være helt sentrale i en situasjon med behov for økt reparasjonsberedskap. Dette kan skape et misforhold mellom formell beredskapsstruktur og faktisk gjennomføringsevne. I håndtering av hendelser høyt i krisespekteret vil tilgang til tilstrekkelig personell, utstyr og kompetanse være en kritisk faktor. Denne kapasiteten ligger i stor grad hos entreprenørmiljøene, og det er derfor behov for å tydeliggjøre deres rolle i beredskapsorganiseringen. Samtidig er det behov for å sikre at energientreprenørene ikke blir disponert inn i andre sektorer utilsiktet, noe som kan svekke kraftsystemets håndteringsevne, da energientreprenørene vil være avgjørende for å sikre utholdenhet over tid.

Det er tidligere pekt på at NVE bør vurdere hvordan viktige entreprenører og leverandører kan knyttes tettere til KBO, nettopp for å sikre tilgang på reparasjonsressurser ved mobilisering og i krisesituasjoner. Etablering av en troverdig og forutsigbar beredskap må utarbeides i fredstid. Beredskap kan ikke baseres på ad hoc-løsninger eller kun på hjemler i sivilbeskyttelsesloven. Struktur, ansvar og samvirke må være planlagt og øvd på forhånd.

Fornybar Norge ber derfor Energidepartementet gi NVE i oppdrag å utrede hvordan energientreprenører og enkelte kritiske leverandører kan innlemmes mer formelt i Kraftforsyningens beredskapsorganisasjon (KBO). En slik utredning bør blant annet omfatte:

- **Organisatoriske modeller**
 - medlemskap i KBO
 - tilknytningsformer eller beredskapsavtaler
- **Roller og ansvar**
 - plass i eksisterende KBO-struktur (inkl. distriktsnivå)
 - samspill med nettselskap, produsenter, entreprenører og leverandører
- **Tilgang til informasjon og sikkerhetsregime**
 - behov for deling av kraftsensitiv informasjon
 - deling av situasjons- og trusselbilder
- **Operativ mobiliseringsevne**
 - hvordan entreprenørressurser raskt kan aktiveres i kriser
 - kobling til beredskapslagre og logistikk
- **Økonomiske og regulatoriske forhold**
 - finansiering av beredskapstiltak
 - kontrakts- og ansvarsforhold

Avsluttende bemerkninger

I lys av et skjerpet trusselbilde og økte forventninger til kraftforsyningens rolle i totalforsvaret, er det avgjørende at beredskapsorganiseringen reflekterer **hele den reelle kapasiteten i sektoren**. I så måte er entreprenør- og leverandørleddet avgjørende for nasjonal reparasjonsberedskap og gjenopprettingsevne.

En styrket og mer inkluderende KBO-struktur vil forbedre nasjonal gjenopprettingsevne, redusere sårbarhet i kritiske situasjoner og sikre bedre utnyttelse av tilgjengelige ressurser. En slik utredning vil være et viktig steg i arbeidet med å styrke norsk energiberedskap.

Vennlig hilsen
Fornybar Norge



Øistein Schmidt Galaaen
Direktør Næringspolitikk



Jørgen Thaulé
Bransjedirektør for energientreprenører